



בלמ"ס



המשא"ן בצה"ל אסטרטגיה ופעולה

שמות המנחים: מידד אבידר, עמיעד טאובר

שנת לימוד: ב' (חובה)

אוכלוסייה: פא"ר – חובה, מיון ומחקר - רשות

מטרת הקורס

מטרת על: הכרות עם אתגרי ניהול המשא"ן בצה"ל ופעולת קציני מד"ה בתחום.

מטרות ביניים:

1. הכרות עם תפקיד קצין מד"ה בתהליכי משא"ן בצה"ל (מיון, הערכה, מחקר).
2. הכרות המגמות, השינויים והאתגרים הפוקדים את תחום ניהול המשא"ן בצה"ל כיום.
3. הכרות עם כלי מד"ה ואופן יישומם המיטבי לצורכי ניהול המשא"ן בצה"ל.

תיאור הקורס

מערך מדעי ההתנהגות מהווה ביום גורם משמעותי בתהליכי ניהול המשא"ן בארגון הצבאי. מבניית והפעלת תהליכי המיון וההערכה הצבאיים, ומהווה שחקן בהגדרת תמונת המצב והכוונה של התהליכים מהרמה האסטרטגית ועד הטקטית. השנים האחרונות מזמנות מגמות ושינויים בתחום כ"א הצבאי בהיבטים ומכיוונים שונים. שינויים אלו מייצרים צורך בעדכון והרחבת תפיסת הטיפול בכ"א, היכרות עם הקיים וייצור מענים מותאמים נוספים מהרמה הטקטית ועד האסטרטגית. בתקופה זו צה"ל מתמודד עם אתגרי משא"ן משמעותיים: שימור וניהול כ"א אדם איכותי, מודלי השירות השונים נמצאים בבחינה מחודשת, פיתוח הפיקוד בצה"ל ויצירת חווית שירות משמעותית ומכבדת לכלל המשרתים. בקורס נציע הסתכלות מעמיקה על השינויים והמגמות המשא"ן ניות בתקופה הנוכחית בצה"ל ומקורותיהם. כמו כן, נכיר את כלי מד"ה הקיימים והאופן בו ניתן לעשות בהם שימוש וחיבור מיטבי למול הנדרש בימים אלו.



בלמ"ס



תוכנית הקורס

מס' מפגש	נושא המפגש	מטרת המפגש
1	מפגש פתיחה	• הכרות ותיאום ציפיות • הבניית שיטת העבודה בקורס • מודל צבא העם והאתגרים בו הוא נמצא היום
2	מלש"בים	• עולם המיון והשיבוץ – אתגרים באוכלוסיית המלש"ב • הכנה לצה"ל • מניעים בקרב המלש"ב – למה לי צבא עכשיו?
3	חובה	• חווית שירות החובה • עולם ברה"ן/ת"ש – טיפול במצוקות חיילים • אוכלוסיות מיוחדות
4	קצונה	• דמות הקצין • תהליכי מיון לקצונה • ניתוח האתגרים ופרקטיקות להתמודדות בעולם הקצונה
5	קבע	• מודלי הקבע • ניתוח האתגרים ופרקטיקות להתמודדות בעולם הקבע • תפיסות, השפעות, מורכבויות (שכר, תנאים, מעמד למול ציבור ובכלל) • תר"ש הקבע
6	אע"צים ומילואים	• אתגרים בתחום המילואים ואזרחים עובדי צה"ל
7	מעבר צה"ל לנגב	• הסדרי העסקה חוזיים • אנשים במעבר צה"ל לנגב
8	מפגש סיכום	• פרקטיקות לניהול משא"ן ביחידה



בלמ"ס



מטלות הקורס

במסגרת הקורס יתבקשו החניכים להצגה פרזנטציה בתחום הקורס.

על המנחה/ים

מידד אבידור, ר' מדור מחקר משאבי אנוש במכון המחקר בממד"ה. חוקר כבר למעלה מ-13 שנים במכון המחקר. בתפקידיו הקודמים עסק במחקר על חיילי חובה, מלש"בים, לוחמים, תומכ"ל, שדה הקרב העתידי ועוד. במקביל לתפקידי הצבאי הגיש לאחרונה עבודת דוקטורט בנושא גבריות צבאית.

עמיעד טאובר, פסיכולוג פיקוד הצפון, בעברו יועץ של יחידות שונות ביבשה, באט"ל ובאכ"א. אב גאה לחמישה בנדיטים. אוהב לנסות דברים חדשים, לשמוע פודקאסטים, לרוץ, ולהנות מרגעים נדירים של שקט. מאמין בייעוץ מערכתי, קשוב וממוקד תוצאות.