



הנחיית לעבודת סוף שנה 2026

לומדים יקרים

הכתיבה היא פרקטיקה חשובה לאיש מד"ה, החיכוך עם רעיון, היכולת להמשיג ותהליך הכתיבה מאפשרת לכותב להגיע לעומקים שלא קל להגיע אליהם ביום.

החיבור בין ממד"ה לצה"ל מייצר תחום דעת מובחן וייחודי. ולאנשי מד"ה בצה"ל יש אחריות צבאית ומקצועית לפתח את הידע, להמשיג אותו ולהעבירו הלאה. באופן טבעי אנו נוטים לעסוק יותר בפרקטיקה ועדיין מוטלת עלינו האחריות לבחון תופעות ארגוניות ולפתח עליהן ידע לאורך זמן. הכתיבה היא פרקטיקה שימושית בעבודה עם מפקדים. זמינותם של מפקדים פוחתת ככל שעולים במדרג הפיקודי והכתיבה הופכת לשימושית בדיאלוג עם המפקד.

הכתיבה מצריכה חשיבה, עריכה, שכתוב, מחיקה וחוזר חלילה, אין ספק שמדובר בתהליך קשה ומתסכל, אך באמצעות הכתיבה אנו שותלים את הזרעים שינביטו את הפירות לדור העתיד ולהתפתחות האישית שלנו כאנשי מקצוע.

שיטה

במסלול ההסמכה המקצועית, משתתפי ההכשרה נדרשים להגיש ארבע עבודות סוף שנה במשך ארבע שנים.

לומדים בשנים א'-ב': העבודה אמורה לתעד מימד/פרויקט מתוך כלל העשייה המקצועית

שלכם במהלך השנה. פרויקט המבוסס על ידע צבאי-מד"ה, אשר השפיע על הארגון באמצעות כלים של מדעי ההתנהגות. העבודה אמורה לבטא את הלמידה וההתפתחות המקצועית שעברתם במהלך השנה וכן את היכולת לתאר ולחקור סוגיה צבאית מזווית מד"ה.

לומדים בשנים ג'-ד': כתיבת מאמר המתעד תחום מד"ה"ה"ל שברצונכם להעמיק בו

ולחקור אותו. התחום אינו חייב להיות במסגרת היחידה בה אתם משרתים.

חניכה

כתיבת העבודה תיעשה תוך מעורבות, הכוונה ויעוץ של הרמ"דים המקצועיים, מבחירת נושא הפרויקט, דרך חניכה בכתיבת העבודה, ועד לבדיקתה והערכתה.



הגשת העבודה

העבודות יוגשו עד לתאריך **27/05/26** בצירוף הערכת הרמ"ד, ע"י הרמ"דים הזרועיים.
*קצין אשר לא יגיש את העבודה במועד לא יוכל לסיים את השנה ולא יוכל להציגה בכנס סוף שנה.
את העבודות יש להגיש במייל צבאי בלבד ולוודא קבלת המייל במכללה.
את העבודות יש לשלוח כקובץ Word או PDF (לא סרוק). את העבודה והערכתה יש לשלוח במייל אחד כשני קבצים נפרדים.

הערכה שניה

העבודות יוערכו ע"י רמ"דים בכירים מהמערך במהלך פגרת הקיץ. ההערכות על העבודות יועברו לכותבים במהלך סמסטר א' של שנת ההכשרה הבאה.

כנס האסיף

הפרויקטים הנבחרים יוצגו בכנס האסיף. ההשתתפות בכנס הינה חובה למשתתפי ההכשרות בתוכנית להסמכת היסוד והסמכה התמחויות.



הנחיות לכתיבת עבודת סוף שנה שנים א'-ב'

מטרת העבודה

1. הצגת פרויקט / ידע / משימה הנותנים ביטוי לעשייה במהלך השנה.
2. פיתוח ידע / פרויקט המבוסס על ידע זירתי ותיאורטי, אשר השפיע על הארגון באמצעות ידע / פרקטיקות וכלים מתחום מדעי ההתנהגות.

תוכן העבודה:

1. שם העבודה + הנושא + תקציר (נדרשת כתיבת תקציר)
מומלץ להוסיף בתחילת העבודה תיאור אישי קצר ותיאור על התפקיד/היחידה לצורך היכרות המעריך השני.
 2. הצגת הנושא - תיאור המודל / הפרויקט / תחום הדעת
 3. רקע תיאורטי
 4. רקע זירתי רלוונטי
 5. רקע רלוונטי ליחידה
 6. איסוף הנתונים / האבחון / המחקר הניתוח והמסקנות - במידה ויש
 7. שיקולים בבחירת הכלים והפרקטיקות
 8. שלבי ההשפעה בארגון תוך מימוש הכלים השונים.
 9. תוצאות / ההשפעה בארגון
 10. ראייה ביקורתית על הפרויקט ועל האופן בו הארגון פועל בתחומם.
 11. כיווני פעולה עתידיים בארגון.
 12. העלאת נושאים מרכזיים ומעניינים, להמשך פיתוח הידע בזירה, לאור הממצאים והמסקנות שעלו מהעבודה.
1. מסקנות ולקחים אישיים וארגוניים (מגבלות ההשפעה, הערכת ההתערבות, כיוונים להמשך עבודה, צמיחה ולמידה).



קריטריונים לכתיבת העבודה:

1. סוג כתב : DAVID
2. גודל: 12
3. רווח שורה: 1.5
4. מספר עמודים: עד 12

קריטריונים להערכה:

1. רקע אקדמי / תיאורטי
הסתמכות על תיאוריות ומודלים אקדמיים רלוונטיים (פסיכולוגיה חברתית, סוציולוגיה ארגונית, מודלים לניהול וכד')
2. רקע צבאי ומדה"י רלוונטי
הסתמכות על ידע מד"ה"י רלוונטי (דוקטרינה, תו"ל, תיאוריה צבאית) ועל פעילויות מתועדות דומות שנערכו על-ידי אנשי מד"ה"ה בצה"ל.
3. חשיבה מערכתית
ניתוח התופעה או התחום המתואר מתוך זווית מערכתית (הבנה של המרכיבים והקשרים ביניהם וכו').
4. חשיבה מקצועית
תיאור שיקולים מקצועיים בבחירת אופן האבחון וההתערבות, קישור טוב בין תיאוריה לפרקטיקה והתייחסות להיבטים של אתיקה מקצועית.
5. חשיבה ביקורתית / פרשנית
ניכרת יכולת חשיבה ביקורתית ביחס להנחות היסוד של הארגון או התחום בו עוסקת העבודה.
6. צמיחה אישית
ניתן להסיק מהעבודה על תהליך למידה, צמיחה והתפתחות אישית שעבר הכותב.
7. הערכת איכות הכתיבה
העבודה מנוסחת ובהירה, הטענות והפרקים כתובים באופן רציף ומשלים.
8. רלוונטיות ותרומה
העשייה המתוארת בעבודה או הידע שפותח בעבודה יכולים לסייע ליחידה ולתהליכים המרכזיים המתרחשים בה



תהליך הגשת ובדיקת העבודה:

הגשת העבודה בצירוף הערכת רמ"ד עד לתאריך 24/05/22 באמצעות המייל הצבאי בלבד.
בקשות חריגות לארכת זמן כתיבת העבודה יתקבלו לאחר אישור הרמ"ד, בתיאום מראש מול סגל המכללה.
עבודות בסיווג סודי ומעלה יתקבלו בעותק קשיח.
את המייל לשלוח לחן דזאנאשוילי (חנן קיצור למייל) - מאבחנת המכללה, עם עותק לנגה טירולר - קצינת ההכשרות.
אנא וודאו קבלת אישור למייל.

הערכה 1 - הערכת רמ"ד ישיר
הערכת העבודה בכתב על פי הקריטריונים שפורטו לעיל

הערכה 2 - הערכת מעריך מן המערך
הערכת העבודה בכתב על פי הקריטריונים שפורטו לעיל



מקורות מידע:

- מד"ה ידע.
- מאגר עבודות סוף שנה משנים קודמות נמצא באתר ניהול הידע.
- מאגרי מידע אזרחיים.