

תהליכי חשיבה מתקדמים - חשיבה מערכתית ומשבשת

השביעי באוקטובר הציב סמני שאלה לגבי הדרך בה הצבא חושב, מבין ומתכנן קדימה. מטרת הקורס הינה להקנות ליועצים המשתתפים בו כלים מתקדמים לחשיבה אסטרטגית דינאמית בעולם שנראה כי הוא רק משתנה בקצב יותר מהיר. הקורס מחולק לשלוש חטיבות:

חטיבת החשיבה המערכתית - חשיבה מערכתית (Systems Thinking) מציעה זווית התבוננות על הרשתות המורכבות והמקושרות הגלומות בעולם של היום. על ידי העברת הפוקוס מאלמנטים בודדים לתפיסה ההוליסטית של חלקים הקשורים זה בזה בתוך מערכת, היא חושפת מבנים ודפוסים בסיסיים שמכתיבים התנהגויות ותוצאות. בחטיבה זו נעמיק בכלים לחשיבה מערכתית כגון גנאלוגיה, תרשים AB העמדה מערכתית ועוד כדי להקנות ליועצים המשתתפים בסיס והבנה רחבים ליישום עקרונות החשיבה המערכתית ביחידות.

חטיבת החשיבה המשבשת - חשיבה משבשת הינה היכולת הקוגניטיבית להפעיל כלים ביקורתיים על הפרדיגמה הקיימת ולפעול עליה כדי לייצר מהפכה מתמדת בתחום. להבדיל מחשיבה יצירתית, או לפחות מהפנטזיה על חשיבה יצירתית, אשר מסתכלת על יצירתיות כעל תהליך של יצירת יש מאין, חשיבה משבשת מתקיימת מתוך הפרדיגמה, אך מתנגדת לה ומנסה להכניע אותה. במסגרת חטיבה זו נעמיק בשתי מתודולוגיות אשר ישמשו אותנו להבנה עמוקה יותר של המערכת הקיימת מזוויות אחרות: ניתוח תהליכים (DFD, טכניקה הלקוחה מעולם ניתוח המערכות) ומסע לקוח (טכניקה הלקוחה מעולם שרות הלקוחות). שתי המתודולוגיות יאפשרו למשתתפים להציע ליחידות תהליכי חשיבה שיאפשרו להם להציב סמני שאלה על פרדיגמות קיימות ולשנות אותן.

חטיבה הלמידה המתמדת - בחטיבה זו, אשר גם תסיים את הקורס, ננסה לשאול שאלות על הדרך בה אנו בונים את היחידה ומנהלים בה תהליכי חשיבה. ננסה לשאול איך ניתן למנוע תהליכים של חשיבה קבוצתית, איך ניתן לאפשר לקולות שונים במערכת לבוא לידי ביטוי ואיך לשמר כל הזמן נכונות להשתנות גם כאשר מתאהבים בתוכנית.

משך: שמונה מפגשים של ארבע שעות אקדמיות

מנחים: ד"ר רום לירז, ד"ר יצחק בנבניסטי

ד"ר רום לירז, לוטם - יועץ ארגוני בכיר בחברת לוטם אסטרטגיות ומרצה בתוכנית לפיתוח ארגוני באוניברסיטת רייכמן. לשעבר ר' תחום פיקוד בכיר בביסל"ם, יועץ פיקוד המרכז, רע"ן פיתוח ארגוני בממד"ה ורע"ן מלו"פ במכללות הצבאיות. מפקד חמ"ל ממד"ה בחירום.

ד"ר יצחק בנבניסטי, BI Group - חוקר ויועץ ארגוני. מרצה. מומחה בתהליכי פיתוח מנהיגות ובליווי תהליכים אסטרטגיים ותהליכי חשיבה. מרצה באוניברסיטת חיפה ובתוכניות לפיתוח יזמים באוניברסיטת בן גוריון ומרכז פרס לחדשנות.

