



בלמ"ס



### שם הקורס: השפעה מד"הית במרחב הפיקוד הבכיר

שם המנחה/ים: סא"ל (מיל") הדס ייגר-זלינגר 052-9217088

סא"ל (מיל") ד"ר רום לירז 052-9243340

שנת לימוד: א' / ב' / ג' / ד' - ח' / מתקדמים

אוכלוסייה: פא"ר / מיון / מחקר

### **תנאים לרישום לקורס:**

- ק.מד"ה בפרקטיקת הפיתוח הארגוני העובדים עם דרג התא"ל ומעלה, לפחות 4 שנים בתפקידי יעוץ
- נכונות ללמידה פעילה

### **מטרת הקורס**

מטרת על: שיפור המסוגלות של ק.מד"ה לפעולה מקצועית אפקטיבית במרחב הפיקוד הבכיר של צה"ל.  
ובמקביל: עידוד יצירת עמדה סקרנית וחקרנית המוכוונת לפיתוח ידע זירתי.

### **תיאור תמציתי של הקורס**

המרחב המערכת-אסטרטגי, בו פועל הפיקוד הבכיר בצה"ל, הינו בעל מאפיינים של מערכת מורכבת: ריבוי של משימות, של גורמים משפיעים, של אינטרסים, המצויים ביחסי גומלין מורכבים, גלויים וסמויים. הפיקוד הבכיר בצה"ל מהווה פונקציית ליבה בתרבות הארגונית – מייצג משמעותי של הארגון כולו, על ערכיו, תפיסותיו ודפוסי הפעולה שלו. כמו כן, זהו הדרג שבסמכותו ובאחריותו לערער על מוסכמות ולעצב באופן מתמיד את דמותו של הצבא. מטרת קורס זה היא שיפור המסוגלות של ק.מד"ה לפעולה מקצועית אפקטיבית במרחב הפיקוד הבכיר של צה"ל. זאת באמצעות הרצאות מומחים, דיון בפרקטיקות השפעה, פיתוח ידע משותף וחקירה משותפת של התנסויות המשתתפים (case-study).

הקורס יעסוק בשאלות הבאות: מה הם מאפייני הפיקוד הבכיר ומרחב הפעולה שלו? כיצד פועלות הנהלות בכירות? כיצד מכשירים מפקדים בכירים לפעולה במרחב הבכיר? כיצד מעריכים מפקדים בכירים על תפקודם ועל התאמתם לשלב הבא? כיצד נראה היעוץ לפיקוד בכיר?

אנחנו ממתינים בסקרנות ובציפייה לשיח המקצועי ולעבודה המשותפת.



בלמ"ס



## תוכנית הקורס

מס' מפגש	נושא המפגש	מטרת המפגש
1	מאפייני הפיקוד הבכיר	המשתתפים יכירו את מאפייני הפיקוד הבכיר, בדגש על דרג התא"ל
2	הפיקוד הבכיר כזירת מומחיות: יציאה לדרך	המשתתפים יכירו מושגי יסוד בתחום המומחיות הזירתית ויעמיקו באופן בו ניתן ללמוד את הפיקוד הבכיר כזירה <i>בסיום המפגש תוגדר משימה קורסית משותפת הכוללת איסוף באמצעות ראיונות</i>
3	הקשר הפעולה של הפיקוד הבכיר בצה"ל	המשתתפים ייחשפו לפריזמות מגוונות של הקשר הפעולה הבכיר בצה"ל: התפיסתי, הכלכלי-משאבי, הדיגיטלי והחברתי
4	הנהלות בכירות, מפקדות בכירות והמטכ"ל	המשתתפים יכירו את המאפיינים הייחודיים של הנהלות בכירות בארגונים ושל מפקדות בכירות
5	הערכת הפיקוד הבכיר	המשתתפים יכירו את האופן בו מעריכים את התאמת הקצין לדרג בכיר
6	הפיקוד הבכיר כזירת מומחיות: עיבוד למידה	המשתתפים יפתחו יחד ידע ותובנות עדכניים על בסיס הראיונות שקיימו
7	סוגיות ליבה רלוונטיות - הרחבה נוספת	סקירה של סוגיות ליבה נוספות על פי צרכי המשתתפים ומיפוי האתגרים (סוגיות <b>לדוגמה</b> : תהליכי חשיבה מערכתיים, התנהגויות לא נורמטיביות, בין דרג צבאי בכיר ודרג לאומי)
8	הכשרה לדרג בכיר +סיכום	המשתתפים יכירו את האופן בו מכשירים לדרג בכיר סיכום הקורס ותהליך הלמידה

## מטלות הקורס

לכל מפגש יהיו שלושה חלקים :

1. הרצאה ע"י המנחים או על ידי מומחה אורח בהתאם לתוכנית הקורס.
2. אתנחתא תרבותית: למידה באמצעות ניתוח מובאות תרבותיות – ע"י המשתתפים.



בלמ"ס



3. הצגת דילמה העוסקת בהשפעה מד"הית של משתתף/ת בקורס על פי סדר שיקבע במפגש הראשון.

חלק מהמפגשים יתמקדו בפיתוח ידע משותף.

כמו כן מתחייבים המשתתפים ללמידה פעילה, כולל בין המפגשים.

### רשימת מקורות קריאה

יועברו למשתתפים חומרי קריאה/הסככים רלוונטיים לנושא.

### על המנחה/ים

**סא"ל במיל' הדס ייגר-זלינגר** - יועצת ארגונית, מומחית בפיתוח ארגוני מערכת.

מלווה ארגונים מגוונים בתהליכים אסטרטגיים, תהליכי גיבוש תפיסות, בפיתוח הנהלה ומנהלים, ובהתמודדות

מערכתית עם שינוי, צמיחה, חירום ומשבר.

עוסקת בהכשרה, בפיתוח, בהדרכה ובהנחיה של אנשי מקצוע. לשעבר ר' תחום פיקוד בכיר בביסל"ם, יועצת פיקוד

הצפון ורע"ן פיתוח ארגוני בממד"ה.

**סא"ל במיל' ד"ר רום לירז** - יועץ ארגוני בכיר בחברת לוטם אסטרטגיות ומרצה בתוכנית לפיתוח ארגוני

באוניברסיטת רייכמן. לשעבר ר' תחום פיקוד בכיר בביסל"ם, יועץ פיקוד המרכז, רע"ן פיתוח ארגוני בממד"ה ורע"ן

מלו"פ במכללות הצבאיות. מפקד חמ"ל ממד"ה בחירום.