



בלמ"ס



## שם הקורס: **הדרכה קבוצתית**

**שמות המנחות:** אילונה דנילביץ' ורויטל אנושי

**שנת לימוד:** שנה א'

**דיסציפלינה:** פא"ר

### **מטרת הקורס**

מטרה על: לסייע בגיבוש תפיסת תפקיד וזהות מקצועית של היועצים הארגוניים במערך מד"ה בצה"ל.

מטרות ביניים:

1. יצירת קהילה מקצועית.
2. חיזוק תחושת המסוגלות להתמודד עם אתגרים מקצועיים.

### **תיאור הקורס**

צעדים ראשונים בכל תחום עיסוק מהווים אתגר. בתחום של יעוץ ארגוני בצבא האתגר הוא כפול - גם בגלל מאפייני המקצוע וגם בגלל ייחודיות ההקשר הצבאי. בהיבט המקצועי, יישום הידע התיאורטי שנרכש במוסד לימודי מחייב התנסות ופיתוח מיומנויות; אופי התפקיד הוא עצמאי עם אפשרות מוגבלת ללמוד מניסיונם של אחרים; לבסוף, התוצר של העשייה הייעוצית פחות מוחשי ופחות ניתן למדידה ולקבלת פידבק ישיר על העשייה. כאמור, על כל אלה מתווספים מאפייני ההקשר הצבאי (כגון היררכיה, מסגרת, תנאי שטח ועוד), שמגבירים את גודל האתגר.

קבוצת ההדרכה נועדה לסייע ליועצים ארגוניים העומדים בתחילת דרכם המקצועית לנווט את דרכם ולבצע את המעבר התפיסתי והרגשי הנדרש מהם על מנת לצלוח את האתגר הניצב מולם, ולגבש תפיסת תפקיד אפקטיבית, שתאפשר להם למצות את הפוטנציאל הטמון בהם ולהצליח. ההדרכה הקבוצתית לקציני פא"ר הינה הדרכה דו שנתית המתקיימת פעם בשבועיים במשך חצי יום. ההדרכה נועדה לעסוק בתפיסת התפקיד ובעיצוב הזהות המקצועית של קציני מד"ה בצה"ל.



בלמ"ס



הקבוצה תתייחס להיבטים של צמיחה אישית ומקצועית ותאפשר למידה **תוך התבססות על ניתוח מקרים המוצגים על-ידי המשתתפים בקבוצה**. ההנחיה הינה **תהליכית** ונעזרת בתהליך הקבוצתי ללמידה על האתגר האישי והמקצועי ביחידה.

### על המנחות

**אילונה דנילביץ'** – יועצת ארגונית, סופרווייזרית, מנחת קבוצות ומאמנת להתפתחות אישית. מומחית בהנחיית קבוצות גדולות בטכנולוגיית "מרחב פתוח" (OST). פורשת טרייה בעלת 17 שנות ניסיון בליווי ארגונים, מנהלים וצוותי הנהלה באזרחות וביחידות שונות של חיל הים וחיל האוויר.

**רויטל אנושי** – פסיכולוגית ארגונית-תעסוקתית בכירה, מומחית ומדריכה בתחום היעוץ והפיתוח ארגוני ובתחום ההערכה והמיון. יועצת לארגונים ולמנהלים בכירים בתחומים של פיתוח פנים-ארגוניים ובתהליכי משאבי אנוש. מנחה מקצועית ומנהלת תהליכי מיון והערכה במגזר הפרטי והציבורי.