



בלמ"ס



## הערכת בכירים

מנחות הקורס: יסמין רוזן ומעין קורץ-כהן

שנת לימוד: א'-ד'

אוכלוסייה: **מיון והערכה**

### מטרת הקורס

מטרת על: הקניית כלים והתנסות בעולם הערכת בכירים.

מטרות ביניים:

1. הכרות עם עולם הערכת בכירים.
2. הכרות עם כלי הערכת בכירים בצבא.
3. יצירת אינטגרציה ושקלול מיומנויות הערכה.

### תיאור הקורס

במסגרת הקורס הלומדים יכירו את עולם ההערכה 360 – מזווית גורמי הסגל, המועמד, המעריך, כותב התיק ולבסוף הממשב. בנוסף, יעמיקו בכל אחד מהשלבים – ההכנה שלפני, המרכז עצמו, והשימוש שנעשה בתוצר הסופי. כמו כן, ידונו בסוגיות אתיות בעולמות ההערכה, הנוגעות לכל אחד מהשלבים. חלק מרכזי בקורס הוא שיפור מיומנויות האבחון, וכן מיומנות כתיבת התיק – עיבוד החומרים לכדי חו"ד אינטגרטיבית. מרכז הערכה מהווה כלי חשוב ומרכזי בתהליכי קבלת ההחלטות בצה"ל, והוא בעל ערך משמעותי בשימוש לצרכי פיתוח אישי. העיסוק בהערכת בכירים הינו עיסוק מאתגר ומרתק ברמה המיונית-פסיכולוגית, אך גם ברמה הארגונית, והוא כרוך בהתלבטויות רבות וטומן בחובו אחריות מקצועית גבוהה מאוד.



בלמ"ס



## תוכנית הקורס

מס' מפגש	נושא המפגש	מטרת המפגש
1	מבוא	מה בין מיון פנימי וחוץ ארגוני, מה בין מלש"ב למיון בכירים, הדור הבא בכלי הערכה והערכת בכירים במשק האזרחי
2	הכנה למרכזז ואתיקה במרכז הערכה	הכנה למרכזז עבור מועמדים והכנה להכנה עבור אנשי מד"ה, סוגיות אתיות, כיצד מנהלים את הממשק עם המפקדים
3	הערכה מזוויות שונות וגלגולה של חוות דעת	מדוע נעשה השילוב בין מפקד ואיש מד"ה? מהו הערך המוסף של כל אחד בהערכה שכזו? מהם האתגרים? מה קורה בעת חילוקי דעות?
4	הערכה במרכזז סא"ל	הלומדים ישובצו להערכה במרכזז הערכה לסא"ל
5		
6	שכלול מיומנויות הערכה	פרופיל גנרי אל מול פרופיל ייחודי, מעבר מתצפית להערכה, מתן ציונים וייצור שונות
7	כתיבה ובקרת תיקים	יצירת אינטגרציה וכתיבת חוות דעת, כתיבה אבחונית אל מול כתיבה צבאית
8	העברת משוב ופיתוח אישי	העברת משוב לאחר מרכזז, דילמות ואתגרים, שימוש בכלי הערכה לפיתוח אישי



בלמ"ס



## **דרישות הקורס**

במסגרת הקורס הלומדים ישובצו למרכז הערכה לסא"ל בטווח תאריכים 28/5-27/6. הערכה במרכז מהווה תנאי לסיום הקורס.

## **על המנחות**

**יסמין רוזן**, פסיכולוגית תעסוקתית מומחית, ומתמחה בייעוץ תעסוקתי. בעברה הייתה רת"ח מחקר בחיל-הים, ע. רמ"ד תורה וזרועות בממד"ה, ע. רמ"ד הערכת הספ"כ ובתפקידה הנוכחי רמ"ד מרכזי הערכה לסא"ל. לפני החזרה לשירות, עבדה כפסיכולוגית במכון מיון 'קין שפי' כשלוש שנים.

**מעין קורץ-כהן**, פסיכולוגית תעסוקתית מומחית, ומתמחה בייעוץ תעסוקתי. בעברה הייתה פסיכולוגית מיון בחטיבת ההגנה בסייבר, פסיכולוגית מיון במרכז גיוס לקבע וכיום ע. רמ"ד הערכת הספ"כ בממד"ה.