

## שם ההכשרה:

**מנחים:** רותם בן דויד, אופיר צ'רניאק

**אוכל' יעד:** יועצים שנה א'

**סימסטר:** א' וארבעה מפגשים בסמסטר ב'

**תאריכים:** 11.4.24, 4.4.24, 28.3.24, 14.3.24, 29.2.24, 15.2.24, 1.2.24, 18.1.24, 4.1.24, 6.6.24, 23.5.24, 2.5.24, 18.4.24

**מיקום:** ביסל"ם

**נושא ההכשרה:** מונחים ופרקטיקות של יעוץ ארגוני בצה"ל

**מטרת על:** פיתוח והעמקה של מיומנויות בסיסיות הנדרשות ליעוץ ארגוני בצה"ל

**מטרות ביניים:**

1. הכרת פרקטיקות נפוצות ביעוץ ליחידות בצבא
2. גיבוש קבוצה תומכת בשנה הראשונה לתפקיד
3. סיוע בתהליך גיבוש תפיסת תפקיד היעוץ הארגוני בצה"ל

**דרישות סף:** השתתפות פעילה במפגשים, הצגת נושא באחד ממפגשי ההכשרה

**סילבוס:**

שיעור	תאריך	נושא
1	4.1.24	פתיחה, הכרות ואוריינטציה לפיתוח ארגוני בצה"ל
2	18.1.24	צה"ל, מבנה ממד"ה – עמיעד טאובר
3	1.2.24	המרחב האישי: חוזה יעוצי
4	15.2.24	המרחב האישי: שיחת היעוץ
5	29.2.24	המרחב האישי: מיומנויות בשיחת היעוץ
6	14.3.24	פרקטיקה וישומים ארגוניים של סוציומטריה
7	28.3.24	המרחב הארגוני: תוכנית עבודה
8	4.4.24	המרחב הארגוני – סדנאות בניית צוות

שיעור	תאריך	נושא
9	11.4.24	השלמה
10	18.4.24	כתיבה – עינת טאובר (אין קשר משפחתי לעמיעד)
11	2.5.24	ליווי תהליך כניסה לתפקיד
12	23.5.24	תפיסת תפקיד, פיקוד ואתיקה
13	6.6.24	ליווי תהליך סיום וסיכום

**מטלות ההכשרה:** הצגת נושא באחד ממפגשי ההכשרה (יפורט במהלך המפגש הראשון)

מידע על מנחי ההכשרה:

**רותם בן דוד** – יועצת ארגונית, כיום רמ"ד פיתוח מפקדים באגף התקשוב. לפני כן, רמ"ד פא"ר אט"ל, יחידת רב ממדית, חיל המשטרה הצבאית וחטיבת מרום. בעלת ניסיון רב בליווי תהליכים ארגוניים וליווי יעוץ למפקדים. נשואה לתמיר ואמא של נועה, נוגה, נעמי ונופר.

**אופיר צ'רניאק** – יועץ ארגוני, ראש תחום יעוץ מבוסס נתונים בחברת לוטם אסטרטגיות, מייסד "אדם וארגון" – בלוג ופלטפורמה להעברת ידע בנושאי ממשקי אדם-ארגון-טכנולוגיה, דוקטורנט בתוכנית הבין תחומית למדע חברה וטכנולוגיה (אוניברסיטת בר אילן). בעברו סוציולוג בבסיסי חיל האוויר וראש תחום מחקר ופיתוח ארגוני בחיל. חובב פחמימות וריצה. בסדר הזה.