



בלמ"ס



פיתוח מנהיגות

שמות המנחים: ניב קוורט, ד"ר יצחק בנבניסטי

שנת לימוד: ב'

אוכלוסייה: פא"ר

מטרת הקורס

מטרת על: הקניית ידע כלים ותפיסות מקצועיות לפיתוח מנהיגות ביחידות צבאיות

יעדי למידה:

1. הקניית ידע כלים ותפיסות בפיתוח מנהיגות הפרט דרך עבודה אישית וקבוצתית.
2. הקניית ידע כלים ותפיסות לפיתוח תוכניות פיתוח מנהיגות מערכתיות.
3. הכרות עם הייחוד של פיתוח מנהיגות בצה"ל
4. הקורס יהווה מרחב להתייעצות בדילמות בתחום פיתוח המנהיגות מתוך עולמות התוכן של הלומדים.

תיאור הקורס

מנהיגות צבאית היא היכולת של מפקד לספק כיוון ותכלית ולהניע להשגת המשימה נוכח ועל אף קושי, ושלא מכח הפקודה. אתגר המנהיגות פוגש כל מפקד וכל מסגרת צבאית בשגרה וכל שכן בחירום. תפקיד קצין מד"ה הוא לסייע למפקדים, למסגרות וליחידות להתפתח בתחום זה בכדי לשפר את הסיכוי לממש את ייעודם ולעמוד במשימתם.

הקורס מורכב משמונה מפגשים בהם נעמיק בשאלה מהי מנהיגות, מהי מנהיגות צבאית וכיצד מפתחים אותה כיום בצה"ל. נכיר את העקרונות המנחים בתהליכי פיתוח מנהיגות ברמת הפרט והקבוצה. נתנסה בבניית תוכניות מערכתיות לפיתוח מנהיגות. נעמיק במספר שיטות ואמצעים לפיתוח מנהיגות ונתבונן על פלטפורמות מערכתיות בארגון הצבאי לפיתוח מנהיגות. נחבר ידע דוגמאות, התנסויות מעשיות ודילמות מקצועיות שיציפו הלומדים ביחס לסוגיות בנושאי פיתוח מנהיגות ביחידותיהם.



בלמ"ס



תוכנית הקורס

מס' מפגש	נושא המפגש	מטרת המפגש
1	מבוא למנהיגות ופיתוח מנהיגות	- מהי מנהיגות ומה זה פיתוח מנהיגות - מרכיבי פיתוח מנהיגות
2	מנהיגות צבאית, קווים לדמותה	- מהי מנהיגות צבאית? - האם יש רק סוג אחד של מנהיגות צבאית? - פרדוקסים בבסיס המנהיגות הצבאית
3	תמונת מצב מנהיגות ופיתוח מנהיגות	- אתגרי המנהיגות המרכזיים בשנים האחרונות - תמורות והשתנות בפיתוח מנהיגות ב 10 השנים האחרונות
4	מודל מנהיגות וציר פיתוח המנהיגות – התבוננות על פיתוח מנהיגות ברמה המערכתית	- אבחון תמונת מצב מנהיגות ביחידה - ציר פיתוח מנהיגות - הצגת מטלת הקורס – תוכנית לפיתוח מנהיגות
5	פיתוח מנהיגות ברמת הפרט	- כלים ודילמות לפיתוח מנהיגות ברמת הפרט (סוציומטרי, מרכז הערכה, תהליך פיתוח אישי)
6	פיתוח מנהיגות ברמת הקבוצה	- מה שונה פיתוח מנהיגות הפרט בתוך קבוצה לעומת תהליך אישי.



בלמ"ס



- בין סדנה תהליכית לסדנת מיומנות. איך לעצב חוויה של פיתוח מנהיגות בקבוצה.		
- הכרות עם אתגרי המנהיגות הבכירה	פיתוח מנהיגות בכירה	7
- תפיסות וכלים לפיתוח מפקדים בכירים		
- פיתוח מנהיגות רשתית	פיתוח מנהיגות בארגונים שטוחים	8
- פיתוח מנהיגות במרחבים משותפים	וסיכום הקורס	

מטלות הקורס

הצגה של 15 דקות על אתגרי המנהיגות ביחידה, תוכניות מרכזיות לפיתוח מנהיגות, דילמות מרכזיות בפיתוח מנהיגות.

על המנחים

ד"ר יצחק בנבניסטי, פסיכולוג, יועץ ארגוני וחוקר מנהיגות. הבעלים של חברת B.I Group לפיתוח ארגוני ויועץ בעל 20 שנות ניסיון בצה"ל. מרצה בתחום פיתוח מנהיגות וחבר הקתדרה לחקר הצבא והביטחון בפו"ם.

ניב קוורט, פסיכולוג ארגוני מומחה. יועץ בכיר לפיתוח מנהיגות. בתפקידו היום הינו מנהל הפיתוח המקצועי והמשא"ן של בית הספר לפיתוח מנהיגות של צה"ל. בשבע השנים האחרונות ייעץ בתחום המנהיגות במגוון יחידות צה"ל והוביל קורס אקדמי באוניברסיטת חיפה בתחום המנהיגות והמנהיגות הצבאית.